



Helsingin kaupunki
Hankintakeskus



Ajankohtaista Helsingin kaupungin hankinnoista

Yritystä Stadiin

6.5.2010



Helsingin kaupungin hankinnoista

Esityksen sisältö

- Helsingin hankinnat tänään
 - Hankintojen organisointi
 - Hankintavolyymi ja hankintojen jakautuma
- Hankintalinjaukset ja hankintojen kehittäminen
 - Hankintastrategiatyö
 - Hankintojen kehittäminen



Helsingin kaupungin hankinnoista

Helsingin hankinnat tänään

- Hankintojen kilpailutus keskitetty
- Tilausten tekeminen hajautettu
- Suurilla hallintokunnilla päätoimista hankintahenkilöstöä
- Pienillä ja keskisuurilla hallintokunnilla hankinnat oman toimen ohessa
- Yhteishankintaorganisaatiot
 - Hankintakeskus, Stara, Helsingin Bussiliikenne, Helen, Sairaala-apteekki





Helsingin kaupungin hankinnoista

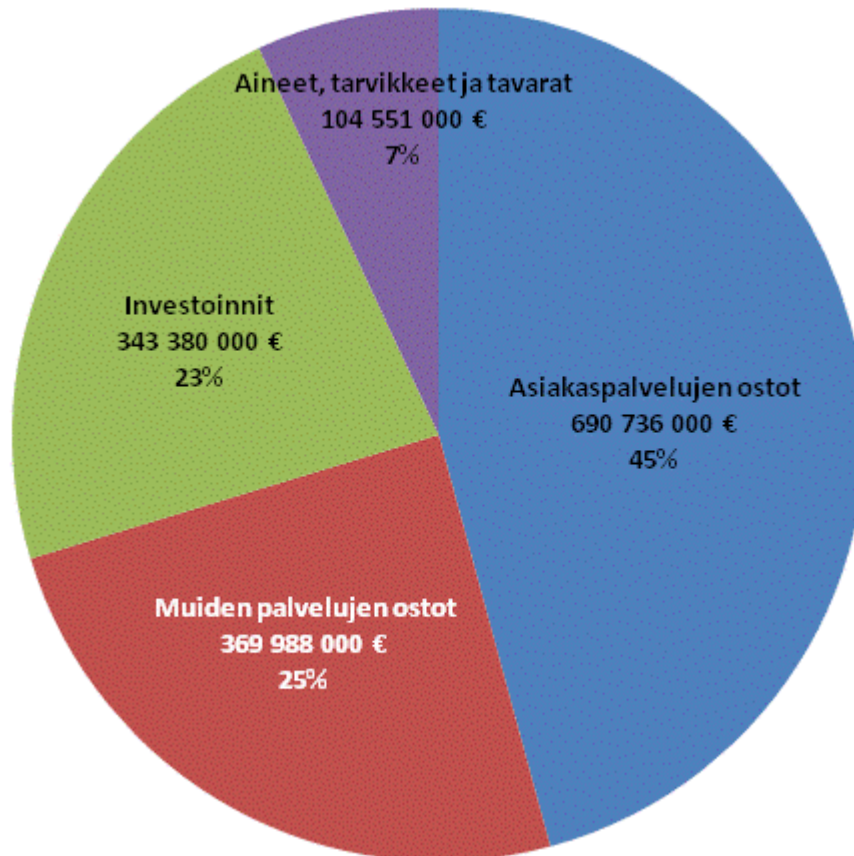
Hankintavolyymi

- Helsingin kaupungin hankinnat vuonna 2008 olivat noin 1,5 miljardia euroa, joista 657 miljoonaa euroa hankittiin kaupunkikonsernin ulkopuolisilta toimittajilta
 - Taloushallintopalvelun ostolaskujen käsittelyjärjestelmän (BIP) piirissä olevat hallintokunnat
 - Ei sisällä liikelaitosten ja tytäryhteisöjen hankintoja eikä BIP:n ohi muulla tavoin kirjanpitoon kirjattuja ostoja
- Liikelaitokset ja muut BIP:n ulkopuoliset mukaan luettuna noin 2 miljardia euroa vuosittain



Helsingin kaupungin hankinnoista

Hankinnat 2008

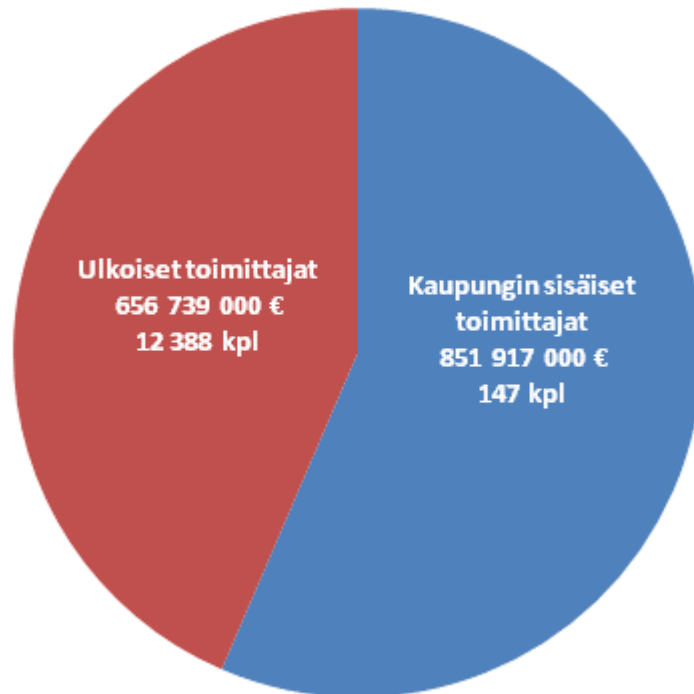


- Asiakaspalvelujen ostoista 433 miljoonaa euroa (63 %) kohdistui Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirille (HUS)
- Asiakaspalvelut ovat kuntalaisille tuotettavia lopputuotepalveluja, esimerkiksi erikoissairaanhoidon palveluja terveydenhuollossa



Helsingin kaupungin hankinnoista

Ulkoiset ja sisäiset hankinnat 2008

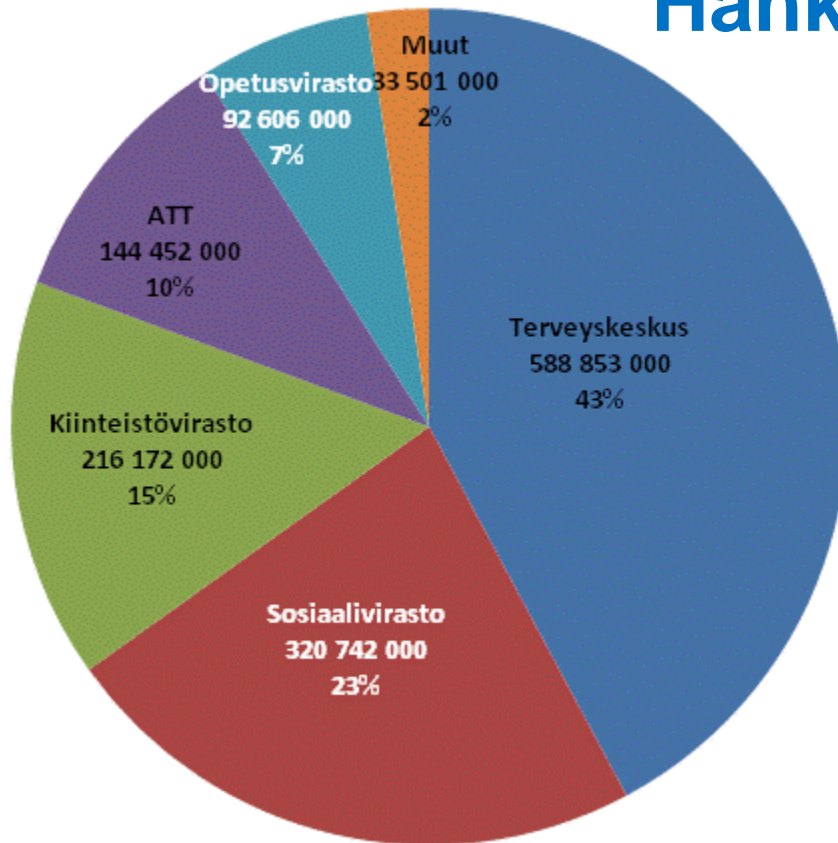


- Kaupungin sisäisiä toimittajia ovat tässä jaottelussa kaupungin virastot ja liikelaitokset, tytäryhteisöt, säätiöt, osakkuusyhtiöt, yhteisyhtiöt ja kuntayhtymät
- Kaupungin ulkopuolisten toimittajien osuus hankinnoista oli 44 %
- Ulkoisia toimittajia oli yhteensä 12388 kappaletta



Helsingin kaupungin hankinnoista

Hankinnat virastoittain 2008



- Viiden suurimman viraston hankinnat muodostivat 98 % hankintojen kokonaisarvosta



Helsingin kaupungin hankinnoista

Tietoa kilpailutuksista

- Hankintakeskuksen avoimet tarjouspyynnöt osoitteessa <http://www.hel2.fi/hank/tarjouspyynnot.htm>
- Kansalliset kynnysarvot ylittävät kilpailutukset aina myös HILMA-portaalissa osoitteessa <http://www.hankintailmoitukset.fi/fi/>
- Hankintakeskuksen yhteystiedot internetissä osoitteessa http://www.hel.fi/wps/portal/Hankintakeskus?WCM_GLOBAL_CONTEX=/Hank/fi/Etusivu
- Hankinnoista Helmin yhteisissä palveluissa osoitteessa <http://helmi/yhteisetpalvelut/hankinnat/Sivut/default.aspx>
- Logistiikkakeskus Helmin yhteisissä palveluissa osoitteessa <http://helmi/yhteisetpalvelut/Logistiikkakeskus/Sivut/default.aspx>



Helsingin kaupungin hankinnoista

Hankintalinjaukset ja hankintojen kehittäminen

- Hankinnat vaikuttavat keskeisesti kaupungin palvelutuotannon järjestämiseen
- Hankintojen strategisella kehittämisellä ja ohjauksella on merkittävä vaikutus kaupungin talouteen ja toimintaan





Helsingin kaupungin hankinnoista

Hankintastrategiset linjaukset 2006

- Palvelujen hankinta
 - Palvelujen hankinnan lähtökohtana on, että kaupunki hoitaa itse ydintoimintonsa. Ydintoimintoja ovat tehtävät, joihin sisältyy palvelutuotannon jatkuvuuden turvaaminen ja sen edellyttämän osaamisen säilyminen. Niihin liittyviä tehtäviä voi hankkia ulkopuolelta silloin, kun se ei vaaranna palvelujen laatua ja kustannustehokkuutta.
 - Kaupunki hankkii tukitoimintoja ulkopuolisilta organisaatioilta silloin, kun se on kaupungin kokonaistaloudellisuuden kannalta edullista. Kaupungin omien toimintojen saattamisesta kilpailutuksen piiriin päättää kaupunginvaltuusto.



Helsingin kaupungin hankinnoista

Hankintastrategiset linjaukset 2006

- Hallintokuntatason hankintojen kehittäminen
 - Kunkin hallintokunnan tulee talousarvioesitykseensä sisältyvissä strategioissaan määrittää se, mitkä palvelut tuotetaan itse ja mitkä hankitaan ulkopuolisilta tuottajilta.
 - Hallintokunta määrittää omassa hankintastrategiassaan, mitä hankintoja se itse kilpailuttaa niiden hankintojen osalta, joita yhteishankintaelin ei ole jo kilpailuttanut. Yhteishankintaelimen tekemät hankintapäätökset sitovat kaupungin virastoja ja laitoksia, ellei asiasta ole toisin päätetty.



Helsingin kaupungin hankinnoista

Hankintastrategiset linjaukset 2006

- Hankintojen johtaminen
 - Hankintojen johtaminen perustuu raportoinnin kautta tapahtuvaan tietohjaukseen sekä hankintastrategian ja talousarvion kautta tapahtuvaan tavoitteidenasetteluun.
- Organisoituminen
 - Hankintakeskuksen asemaa vahvistetaan keskittämällä kaupungin yhteishankinnat nykyistä laajemmin sen tehtäväksi. Myös kaupungin hankintastrategian valmistelu kuuluu jatkossa hankintakeskuksen tehtäviin. Hankintakeskus vastaa hankintojen tiedontuottamisesta ja raportoinnista.



Helsingin kaupungin hankinnoista

Hankintastrategiset linjaukset 2006

- Markkinoiden toimivuus
 - Hankinnoissa on kiinnitettävä huomiota toimivien markkinoiden ja terveen kilpailun ylläpitoon siten, että markkinoilla on riittävä määrä toimittajia.
- Kehittämisen painopisteet
 - Hankintojen kehittämisen painopisteitä ovat sähköisen hankinnan kehittäminen, palvelujen hankintaprosessien kehittäminen, hankintoihin liittyvä koulutus sekä Pääkaupunkiseudun hankintayhteistyön kehittäminen.



Helsingin kaupungin hankinnoista

Hankintastrategiatyö 2010

- Helsingin kaupungin hankintojen strategista ja poliittista ohjausta käsitellään kaupungin hankintastrategian lisäksi seuraavissa strategioissa ja toimintaohjelmissa
 - Helsingin strategiaohjelma 2009–2012
 - Helsingin elinkeinostrategia
 - Helsingin seudun innovaatiostrategia
 - energiapoliittiset linjaukset
 - Helsingin ympäristöpolitiikka 2005–2008
 - Pääkaupunkiseudun ilmastostrategia 2030
 - hallintokuntien hankinta- ja palvelustrategiat



Helsingin kaupungin hankinnoista

Hankintastrategiatyö 2010

- Helsingin kaupungin hankintastrategian päätavoitteena on tehostaa kaupungin taloutta ja parantaa hankintojen laatua
- Keskeisiä keinoja tavoitteen saavuttamiseksi ovat hankintojen ohjauksen ja työnjaon kehittäminen, sähköisten hankintatyökalujen ja -ratkaisujen hyödyntäminen, kestävän kehityksen huomioiminen hankinnoissa sekä kaikkiaan yhtenäisen ja toimivan hankintatyön edellytyksien varmistaminen
- Hankintastrategia sisältää Helsingin kaupungin hankintoja koskevat yleiset linjaukset ja niihin liittyvät hankintojen kehittämistoimenpiteet



Helsingin kaupungin hankinnoista

Hankintojen kehittäminen

- Hankintatoimen tehokkuutta lisätään, hankintojen ohjausta kehitetään ja hankintatyön laatua parannetaan
 - Selkeyttämällä hankintojen työnjakoa uudistamalla yhteishankintoja
 - Tehostamalla kaupungin hankinta-asiantuntemuksen käyttöä keskittämällä pienten ja keskisuurten hallintokuntien hankintoja hankintakeskukseen
 - Kehittämällä hankintayhteistyötä ja -viestintää
 - Panostamalla hankintaa tukeviin sähköisiin työkaluihin ja ratkaisuihin
 - Toteuttamalla hankintoja kestävän kehityksen periaatteet huomioiden
 - Käyttämällä erityisesti palveluhankinnoissa innovatiivisia toimintamalleja



Kiitos

Hyvää kevättä

- Jorma Lamminmäki
 - Hankintajohtaja, Helsingin kaupungin hankintakeskus
 - jorma.lamminmaki@hel.fi
 - 040 334 0440

